

## **Enjeux et défis des banques coopératives et des sociétés mutuelles d'assurance européennes à la sortie de la crise.**

### **Plan de la présentation:**

- **Introduction: bref état des lieux**
- **Partie I: complexité d'une galaxie efficiente et méconnue**
- **Partie II: de la gouvernance, du partage du pouvoir et des responsabilités, de quelques questions théoriques!**
- **Partie III: principes et valeurs pour l'émergence d'une finance durable, de quelques préconisations.**
- **Conclusion: une autre banque, une autre assurance, une autre prévoyance sont possibles**

## Introduction: bref état des lieux

- **Les ingrédients de la crise existaient avant 2007! (Crise au sens crible, tamis, accélération de l'histoire)**
- **La sphère mutualiste et la crise: a-t-on su tirer les enseignements de la crise financière? qu'est ce qui nous attend?**

## Partie I: découverte de la galaxie « financière »

- **Code monétaire et financier: AFCEI**

La Fédération Bancaire Française c'est:

- 450 entreprises bancaires, 39 700 agences dont 11 900 pour la seule banque postale
- 400 000 salariés, 30 000 recrutements/an
- 72 millions de comptes à vue
- 1724 mds € de crédits, 1694 mds € de dépôts
- 15 mds d'opérations de paiement, 51 700 distributeurs automatiques, 2,6% du PIB
- Présence dans 90 pays, 1 000 implantations
- La banque coopérative = 280 000 salariés, 22 000 agences, 60% des dépôts

Europe, la Banque coopérative = 160 M de clients,  
63 000 agences, 720 000 salariés,  
18% des dépôts

- **Code des assurances: AFA**

- 260 000 salariés avec les courtiers et les agents, les SAM = 1 client sur 2 en vie, auto et iard.

2 fédérations professionnelles:

- FFSA = 266 membres, 90 % du marché, 193,3 mds de primes, divisée en FFSAA (125), FFSAM (150) et ROAM (45)
- GEMA (21 SA et 21 SAM), 10% du marché

- **Code de la mutualité:**

- FNMF (2300) = 150 000 élus, 50 000 salariés, 38 millions de personnes assurées
- FNIM (mutuelles hors fonction publique) 30 membres

## **Partie II: de la gouvernance ,du partage du pouvoir et des responsabilités, de quelques questions théoriques!**

- **De quelques rappels: des sociétaires à la fois patrons et consommateurs (différent de client ou d'utilisateur!). Des mutuelles et des coopératives confrontées à la même réalité, celle du marché.**
- **La professionnalisation et la rémunération des administrateurs? Leurs responsabilités entrent-elles dans le champs de l'opérationnel (rôle des COS) ? Bénévolat, militantisme? Dilution du rôle des élus?**
- **Face à la complexité, les dirigeants salariés ont-ils pris le pouvoir?**
- **Quels équilibres institutionnels rechercher? Les valeurs (démocratie, égalité, solidarité, liberté, responsabilité) portées par les firmes mutualistes ne peuvent se limiter à des spécifications économiques d'un modèle représentatif de la firme marchande capitaliste!**

## **Partie III: principes et valeurs pour l'émergence d'une finance durable, de quelques préconisations.**

- Revisiter les pratiques des acteurs face à un nouveau contexte: redonner de la consistance à la démocratie participative (formation des sociétaires élus), développer un bénévolat gestionnaire, abandonner la cooptation.....
- Portée du concept de finance durable ou éthique (pérennité des acteurs et impacte de l'activité sur la collectivité)
- Reconsidérer la responsabilité fiduciaire
- Pratiquer une veille active et être persuasif
- L'économie sociale: la solution?
- Des banques souvent responsables, pas toujours coupables, nécessite de revoir le système de supervision!

## **une autre banque, une autre assurance, une autre prévoyance sont possibles**

**-Sensibiliser à une autre finance**

**- Et pourquoi pas une régulation plus « solidaire » pour promouvoir un système bancaire davantage inclusif à coté du marchand et du redistributif!**

*Merci pour votre attention.....*

*Éléments bibliographiques pour poursuivre:*

*1/ « La Banque Coopérative en Europe », H. Guider et M. Roux, Revue Banque Édition, octobre 2009, Paris*

*2/ « Les Sociétés Mutuelles d'Assurance », M. Roux, Édition ESKA, octobre 2009, Paris*

*3/ « La banque de l'après crise », G. Pauget, Revue banque Edition, novembre 2009, Paris*

*4/ « Faut-il brûler les banquiers? », G. Pauget, Editions Lattès, novembre 2009, Paris*

*5/ / « Sortie de crise, ce qu'on ne nous dit pas, ce qui nous attend », P. Artus et O. Pastré, Perrin, Paris*